

# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

## Уважаемые акционеры!

Начиная с 2020 года, когда была принята новая стратегия развития FESCO, мы последовательно реализуем ее, продвигаясь к нашим целям. Сфокусировавшись на инвестициях в основные фонды, мы покупали флот, наращивали парк контейнеров и фитинговых платформ, развивали портовые мощности и терминальную сеть.

Эта работа привела к тому, что 2022 год стал для Группы годом прорыва.

Несмотря на внешние факторы, FESCO не только сохранила устойчивость, но и продолжила динамично развиваться, предлагая лучшие логистические решения. Вся команда Группы продемонстрировала высокую эффективность в сочетании с гибкостью и оперативностью, решая сложнейшие задачи нового времени.

Используя открывшиеся в 2022 году возможности, мы стали проводником для своих клиентов, нарастив перевозки на традиционных направлениях и развивая географическую экспансию. Группа увеличила обороты с Китаем, продолжила работу с Японией и Республикой Корея. В историческом для FESCO Дальневосточном бассейне открыты линии во Вьетнам, демонстрирующие стремительный рост. Группа также вышла в Азово-Черноморский бассейн и на Балтику, заложив плацдарм для первого российского Deep Sea маршрута из портов Китая в Санкт-Петербург, запущенного уже в 2023 году.

Последовательно реализуя свои стратегические планы, FESCO рассчитывает укрепить позиции как на давно освоенных, так и на новых для нас рынках. Мы работаем над развитием перевозок в страны Юго-Восточной Азии, в частности, Таиланд и Малайзию. Также в 2022 году было открыто дочернее предприятие в Республике Узбекистан (FESCO Turan), которое отвечает за предоставление полного комплекса логистических услуг клиентам в странах Центральной Азии.

Мы расширяем не только географию, но и продуктовое предложение, внедряя новые сервисы, такие как FESCO Flexi для перевозки наливных грузов в контейнерах с использованием герметичных вкладышей – флекситанков, и FESCO Air для доставки сборных грузов авиарейсами на внутрироссийских и международных направлениях.

По итогам 2022 года Группа нарастила результаты практически во всех сегментах. Перевалка контейнеров в порту Владивосток достигла рекордных показателей, что явилось следствием ускорения переориентации грузопотока на восточное направление. Хочу отметить, что порт был готов к рекордной нагрузке, и мы продолжим развивать его мощности, ориентируясь на показатель в 1 млн TEU.

Финансовые результаты FESCO также продемонстрировали впечатляющий рост. Подтверждением правильности выбранной стратегии и принимаемых руководством Компании тактических решений служит снижение практически до нулевых значений отношения долговой нагрузки к показателю EBITDA, а также окончательное исполнение Группой всех обязательств по рублевым облигациям, по которым ранее был допущен дефолт. Эти события позволяют улучшить кредитный рейтинг FESCO и повысить доверие инвесторов, клиентов и партнеров к Группе.

Опираясь на многолетний опыт работы на российском и зарубежных рынках, в минувшем году FESCO активно участвовала в работе отраслевых, общенациональных и международных объединений, демонстрируя ответственный подход в качестве игрока, заинтересованного в развитии отрасли и экономики России в целом. Мы уверены, что совместная работа позволит преодолеть трудности, связанные с нарушением привычных цепочек поставок, и предложить клиентам наиболее эффективные решения.

FESCO продолжала заботиться о сотрудниках, повышая качество их жизни и формируя комфортную среду в регионах деятельности Группы. Мы расширили реализацию грантовой программы «Море возможностей», а также программы «FESCO – детям», включающей помощь тяжелобольным детям Приморья совместно с Русфондом и поддержку семейного чтения. В 2022 году подписан меморандум о сотрудничестве для открытия представительства Государственной Третьяковской галереи во Владивостоке.

От имени Совета директоров я искренне благодарю акционеров за понимание и поддержку наших социальных инициатив и программ, направленных на сотрудников FESCO и жителей регионов присутствия. Мы продолжим их реализацию, способствуя устойчивому развитию местных сообществ и помогая решать проблемы тех, от кого зависят наши успехи.

Прошедший год показал, что FESCO может эффективно действовать в постоянно меняющихся условиях. Группа будет и дальше активно и динамично развиваться, вести поиск новых направлений в текущей экономической и геополитической реальности. Мы продолжим менять рынок российской логистики, чтобы двигаться вперед, оставаться приоритетным логистическим партнером для клиентов в России и за рубежом и воплощать в жизнь наши самые смелые устремления.

**Андрей Северилов,**

Председатель Совета директоров

