

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Система управления рисками (СУР) – совокупность компонентов (культура, компетенции, методология, практики, ресурсы), методов и процессов по управлению рисками, интегрированных в стратегическое планирование и операционное управление Компании и направленных на достижение ее стратегических и операционных целей.

Система управления рисками базируется на международных и национальных стандартах:

- **COSO ERM 2017** «Концептуальные основы управления рисками организации: интеграция со стратегией и управлением деятельностью»;
- **ISO 31000:2018** «Менеджмент рисков»;
- **ГОСТ Р ИСО 31000–2019** «Менеджмент риска».

FESCO осуществляет непрерывный процесс идентификации рисков и их мониторинг, оценивает эффективность мероприятий по управлению рисками, используя в том числе возникающие возможности для развития бизнеса и повышения стоимости Компании.

Ключевые принципы функционирования СУР:

- привязка к целям;
- непрерывность;
- интеграция и прозрачность;
- осведомленность участников СУР;
- разумная степень формализации и документирования;
- непрерывная адаптация и развитие;
- разумное распределение ответственности и полномочий;
- существенность и целесообразность;
- обучение и мотивация;
- единство методологической базы.

ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ



ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ



РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Компания постоянно совершенствует систему управления рисками, что позволяет своевременно реагировать на возникающие изменения (как внешние, так и внутренние), сохранять результативность и повышать эффективность деятельности в условиях риска и неопределенности.

Развитие СУР осуществляется в соответствии с утвержденным планом развития системы управления рисками до 2023 года.

В 2022 году были проведены следующие мероприятия, направленные на повышение эффективности управления рисками и внедрение полноценного риск-ориентированного подхода при принятии решений:

- разработаны и внедрены новые формы отчетности по рискам, включая реестр рисков, паспорта рисков, матрицу рисков и т. п.;
- актуализированы локальные нормативные акты Компании по управлению рисками;

- из числа сотрудников Компании сформирована группа риск-экспертов, проведено их обучение;
- установлен риск-аппетит на 2023 год;
- продолжена работа по выявлению и оценке новых рисков и формированию единой базы данных по рискам на базе «ИС:Управление рисками».

В числе приоритетных направлений развития и совершенствования системы управления рисками выделяются следующие задачи:

- интеграция процесса управления рисками по ключевым направлениям: инвестиционное планирование, формирование бюджетов, а также управление рисками на уровне операционной и финансовой деятельности;
- повышение качества информации о рисках за счет их унификации, типизации, а также автоматизации процессов управления рисками;
- повышение эффективности информационного обмена.

КОРПОРАТИВНАЯ КАРТА СУЩЕСТВЕННЫХ РИСКОВ

Описание	Оценка последствий / вероятность	Комментарий	Управление рисками
Коммерческие риски			
Коммерческие риски представляют собой риск убытков по причине нестабильности как внешней среды (спрос, действия конкурентов, изменения рынка и т. д.), так и внутренней (качество, цена предоставляемых услуг и т. д.)	Высокая/средняя	Последствия реализации данного риска в 2022 году оцениваются в целом как незначительные. В 2023 году риск сохраняется	Для минимизации коммерческих рисков FESCO проводит взвешенную ценовую политику. Основная цель при управлении коммерческими рисками – выстраивание долгосрочных партнерских отношений с контрагентами для повышения финансовой устойчивости Компании в неблагоприятных экономических условиях. Дополнительно проводится оптимизация внутренних бизнес-процессов с целью максимально эффективного реагирования на изменения рыночной конъюнктуры
Геополитические риски			
Геополитические риски связаны с усилением санкционного давления со стороны США, Евросоюза и прочих стран, в том числе с возможным введением санкций против Компании, клиентов, отраслей, в которых они работают, а также уходом с рынка клиентов и поставщиков Компании	Средняя/низкая	Последствия реализации данного риска в 2022 году оцениваются в целом как незначительные. В 2023 году оценка последствий и вероятности риска увеличиваются	FESCO строит свою деятельность на основе строгого соответствия российскому и международному законодательству и постоянно отслеживает затрагивающие ее изменения. Компания способна оперативно корректировать свою деятельность
Операционные риски			
FESCO владеет значительными транспортными активами (вагонами, контейнерами, судами, терминалами), поэтому управление операционными рисками ввиду их значительного количества является одним из приоритетных направлений деятельности	Средняя/средняя	Последствия реализации данного риска в 2022 году оцениваются в целом как незначительные. В 2023 году риск сохраняется	Для минимизации операционных рисков FESCO ремонтирует и модернизирует существующие активы, а также инвестирует в покупку новых, оптимизирует структуру перевозок, совершенствует систему качества управления и контроля сохранности активов

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 31 декабря 2022 года уставный капитал Компании составил 2 951 250 000 руб.

Уставный капитал Компании разделен на обыкновенные именные бездокументарные акции в количестве 2 951 250 000 штук номинальной стоимостью 1 руб. каждая.

Все обыкновенные акции Компании имеют одинаковую номинальную стоимость, являются именными бездокументарными и предоставляют ее владельцу-акционеру равные права.

В соответствии с Уставом ПАО «ДВМП» Компания вправе разместить дополнительно к размещенным акциям 737 812 500 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая.

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

В соответствии с Уставом ПАО «ДВМП» решение о выплате дивидендов принимается Общим собранием акционеров по рекомендациям Совета директоров, которые основываются на текущем финансовом положении Компании с учетом перспективных планов ее развития. В 2022 году дивиденды не начислялись и не выплачивались.

БИРЖЕВЫЕ ОБЛИГАЦИИ

FESCO исполнила все свои обязательства по облигациям серии БО-01 и БО-02.

Денежные средства для выплат владельцам оставшихся в обращении облигаций (65 345 штук) были внесены на депозит нотариуса из-за технической невозможности исполнить обязательства в порядке, предусмотренном эмиссионными документами.

КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

На конец 2022 года FESCO поддерживала кредитный рейтинг эмитента от российского рейтингового агентства «Национальные кредитные рейтинги» на уровне «BBB+» со стабильным прогнозом.

АКЦИИ

Акции FESCO торгуются на Московской бирже, где они включены во Второй котировальный список (тикер – FESH). За 2022 год стоимость акций FESCO выросла на 22,6 %, с 27,4 руб. по состоянию на 30 декабря 2021 года до 33,59 руб. на 30 декабря 2022 года. Капитализация FESCO увеличилась с 80,86 млрд руб. на конец прошлого отчетного года до 99,1 млрд руб. на конец 2022 года.